



Děkanský projekt

Zbyněk Škvor



Kde jsme

Fakulta elektrotechnická má dlouhou tradici, množství vynikajících odborníků a dobře vybavené laboratoře. Je největší fakultou ČVUT, každoročně na ni přijíždějí stovky zahraničních studentů, objem prostředků získávaných na výzkum již dosáhl poloviny rozpočtu fakulty. Má pracoviště známá v celém světě. Současně je však fakultou, která má na ČVUT nejméně prostor vzhledem k počtu studentů. Čelí závažným výzvám, které nesmí dlouhodobě ignorovat.

Populační křivka ČR (viz obrázek pod tímto textem) má a bude mít klesající průběh. Během příštích let poklesne počet obyvatelstva ve studentském věku téměř na polovinu, ale současně počet studentů přijímaných na

vysoké školy poroste. Je a bude stále obtížnější získat skutečně talentované studenty.

V současné době jsou více než dvě třetiny státních prostředků na výzkum alokovány do Prahy. Taková situace nebude trvale udržitelná. Nelze očekávat, že objem prostředků získaných z tuzemských grantů výrazně poroste. Další podporu výzkumu bude třeba více získávat ze zahraničí, ve tvrdé globální konkurenci.

Dlouhodobou bolestí FEL je malý počet studentek. Vzdělávání pracovníků fakulty je považováno za samozřejmost, fakulta k němu své pracovníky ani nenutí, ani je v něm nepodporuje. Máme vynikající pracoviště, jak ve vědě, tak i ve výuce. Máme však i pracoviště přinejlepším průměrná.

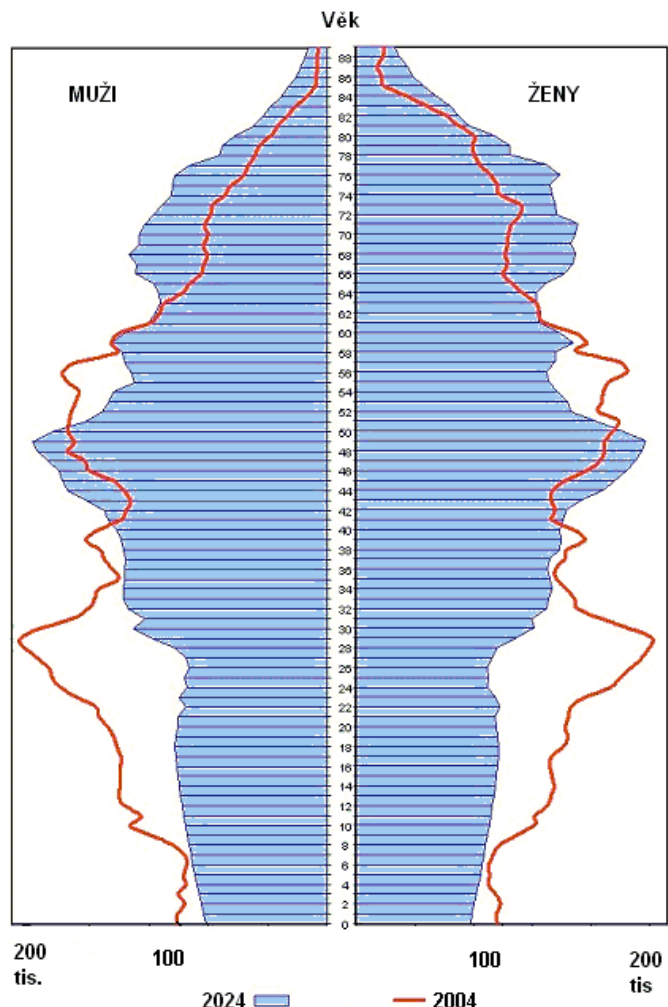
Fakulta má propracovaný systém hodnocení vědecké činnosti. Potřebuje i dobrý systém řízení činnosti pedagogické.

Kudy chci jít

Prvořadým posláním FEL je vzdělávat studenty tak, aby byli připraveni pro svůj profesní život a současně s tím dosahovat výsledků ve výzkumu. **Je to jen a jen excelence, která může zajistit dlouhodobý rozvoj fakulty.** V otevřené společnosti nelze dlouhodobě získávat studenty ani vědecké projekty bez kvalitních výsledků.

Inženýrský titul z naší fakulty musí zůstat znamením dobře vzdělaného odborníka. Musíme dobře sloužit jak našim studentům, kteří se nestanou vývojáři ani vědci (těch je většina), tak i malé a důležité skupině talentů.

Budu posilovat symbiozu mezi výukou a odbornou prací akademické obce (učitelů i studentů). Obě činnosti se musejí doplňovat. Pouhá koexistence může vést k rivalitě a nevyužívá lidský potenciál. Čím výše jsou studenti ve studiu, tím větší význam má to,



aby jejich učitelé uměli nejen učit, ale aby i odborně pracovali. Školitel doktoranda nemusí být vynikajícím řečníkem, musí být dobrým vědcem. Vyučující základního předmětu v bakalářském studijním programu musí především umět látku dobře podat. Přesto musí také odborně pracovat, aby v narůstajícím množství látky uměl odlišit podstatné. **Fakulta potřebuje jak výborné vědce, tak i odborníky – praktiky**, kteří dokáží řešit aktuální problémy a získat pro spolupráci průmysl.

Během deseti let odejde značná část pracovníků fakulty do důchodu. Je třeba dát prostor mladým pracovníkům, aby do té doby vyrostl dostatek nových vůdčích osobností.

Naši absolventi budou odpovídat i za dodržování předpisů bezpečnosti práce svými podřízenými. Současná praxe na FEL tomu nepřikládá dostatek pozornosti. Systém bezpečnostních školení změníme tak, aby je studenti absolvovali mimo ostatní předměty studia, a aby se bezpečnostní předpisy učili **nejen znát, ale i prosazovat**.

Talentované studenty musíme získávat všude, kde jsou. Se snižujícím se počtem dvacetiletých poroste význam kombinovaného studia. Je třeba vyhodnotit, zda lze studium lépe přizpůsobit studentům, jejichž rodiče se do ČR přistěhovali z jiných zemí, jak zvýšit účinnost kombinované formy studia, jak získat pro studium dívky. Je třeba dále zlepšit propagaci fakulty.

Studijní programy na FEL musejí reagovat na poptávku. Dojde k jejich diverzifikaci tak, aby pokryly větší okruh možných uplatnění absolventů v praxi. Po vyhodnocení výsledků studia v nových strukturovaných programech budou provedeny adekvátní zásahy tak, aby reakreditované obory odrážely potřeby akademické obce.



Prestiž FEL se musí opírat především o kvalitu výuky a odborné práce. **Nejlepší reklamou FEL z dlouhodobého hlediska jsou kvalitní a spokojení absolventi a vynikající výsledky vědecké práce. K této kvalitě patří i prostředí, které musíme zušlechťovat.** Akademická půda musí být prostorem, kde se vedou kultivovaně diskuse. Je třeba zlepšit tok informací na fakultě. Bude – li dobrá informovanost uvnitř i vně fakulty, bude – li u nás příjemné prostředí a budeme-li známi svými výsledky, budou k nám rádi přicházet studenti, učitelé i vědci z celého světa.

Fakulta se potřebuje **lépe prezentovat na veřejnosti**, jak všeobecně, tak i mezi odborníky. Věnujeme tomu více pozornosti a prostředků. Některé činnosti, které jsou nyní vykonávány částí pracovního úvazku, si vyžadují plné nasazení jednoho i více pracovníků (www stránky). Propagace FEL je důležitá a zaslouží si

vytvoření samostatného oddělení PR. Absolventi FEL zatím netrpí nezaměstnaností. Jejich dobré pracovní uplatnění závisí především na kvalitě studijních programů, které budou nejen reagovat na požadavky průmyslu, ale i poskytnou kvalitní základ pro celoživotní práci v prudce se měnícím odvětví.

Pro řízení kvality výuky vidím dva důležité nástroje – a to studentské ankety na straně jedné a dobré fungování rad studijních programů. Zřídím dále evaluační komisi, jejímž úkolem bude monitorovat vědecké výkony v informačním systému fakulty. Zároveň tak získám zpětnou vazbu pro příští úpravy kritérií. Řízení kvality bude třeba spojit s rozklíčováním příjmů a nákladů na jednotlivé studijní programy a s posílením finanční zainteresovanosti pracovišť na získávání samoplátců.

Budu prosazovat získání nových prostor pro fakultu.

Jsem za masové bakalářské studium, výběrové magisterské a doktorské studium.

V každé z rad studijního programu bude jeden odborník pověřený sledováním studia v kombinované formě.



Mimo jiné hodlám:

- **Zlepšit prezentaci fakulty na veřejnosti:** Zřídím oddělení PR, mezi jehož úkoly bude patřit i výstavba a údržba nových www stránek.
- **Zlepšit tok informací na fakultě:** O záměrech a novinkách bude akademická obec pravidelně informována. Formuláře a předtisky žádostí budou k dispozici na www, stejně jako návody jak postupovat v běžných studijních situacích.
- **Spoluvytvářet akademické prostředí jako prostor, kde lze vést kultivovanou diskusi:** Budu vystupovat jak proti snaze věcné diskusi zabránit, tak proti napadání a vyhrůžkám.
- **Pomoci odbornému růstu učitelů:** Umožním vyučujícím účast na kurzech a školeních, které jim pomohou zlepšit prezentační dovednosti. Pro ty, kdo budou dlouhodobě hodnoceni jako slabší učitelé může být účast povinná.
- **Zavést řízení kvality výuky:** Budu sledovat výuku a její hodnocení. Pokud nedokáže situaci dlouhodobě špatně hodnocených předmětů vyřešit sama katedra, budu do řešení aktivně vstupovat.
- **Naplňovat cíle deklarované při akreditaci:** Budu bedlivě sledovat, jak je realizována samostatná a týmová práce studentů, jaká je úroveň bakalářských prací a jak naši bakaláři pokračují v navazujícím magisterském programu. V návaznosti budu iniciovat změny při reakreditaci programů, kterou připravíme v roce 2007.
- **Spoluvytvářet fakultu jako instituci, kde budou studovat dívky:** Ve vedení fakulty bude alespoň jedna žena.
- **Zvýšit flexibilitu studia:** Zvýším volitelnost předmětů, při využití systému prekvizit.
- **Pomoci diverzifikaci studia:** Budu podporovat vznik nových studijních programů tam, kde má fakulta dostatek odbornosti, kapacitu poskytnout kvalitní vzdělání a osobnosti schopné program vybudovat.
- **Pro výzkum:** Budu podporovat iniciativu pracovníků při získávání projektů. Kriteria hodnocení vědecké činnosti budou i nadále nástrojem k řízení kvality výzkumu na FEL a budou odpovídajícím způsobem reagovat na změny.

Další informace ke svému programu budu od 1. 1. 2006 zveřejňovat na www.skvor.cz.